

Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis	IV
Abkürzungsverzeichnis	V
1 Einführung	1
1.1 <i>Problemstellung und Ziel der Arbeit</i>	3
1.2 <i>Vorgehensweise</i>	7
1.3 <i>Methodologische und theoretische Grundlagen</i>	11
2 Produktion, Logistik, Controlling und Logistik-Controlling als Teilbereiche der Unternehmenstätigkeit und der betriebswirtschaftlichen Forschung	16
2.1 <i>Produktionswirtschaft als interdisziplinäre Lehre vom Produktionsmanagement</i>	16
2.2 <i>Logistik als Koordinationsfunktion entlang der Wertschöpfungskette</i>	22
2.3 <i>Controlling als Führungsunterstützungsfunktion</i>	30
2.4 <i>Logistik-Controlling als funktionale Spezialisierung des Controlling</i>	32
3 Die Bedeutung der Entwicklung von Unternehmensnetzwerken für den Produktionsbereich	42
3.1 <i>Ausgewählte Erklärungsansätze für die Entwicklung von Unternehmensnetzwerken</i>	42
3.1.1 <i>Der Wandel ausgewählter Aspekte der Unternehmensumwelt</i>	42
3.1.1.1 <i>Wandel der wirtschaftlichen Umwelt</i>	43
3.1.1.2 <i>Wandel der technischen und sozialen Umwelt</i>	48
3.1.1.3 <i>Zusammenwirken des Umweltwandels</i>	50
3.1.2 <i>Theoretische Erklärungsansätze aus der Unternehmensperspektive</i>	52
3.1.2.1 <i>Transaktionskostentheoretische Ansätze</i>	53
3.1.2.2 <i>Ressourcenorientierte Ansätze</i>	55
3.1.2.3 <i>Ansatz der Komplexitätsbewältigung</i>	58
3.2 <i>Netzwerkformen</i>	60
3.3 <i>Die Bedeutung von Netzwerken für den Produktionsbereich</i>	66
3.3.1 <i>Bedeutungszuwachs der Logistik</i>	67
3.3.2 <i>Bedeutungszuwachs des Controlling</i>	68

4	Produktionsnetze unter Logistikaspekten	72
4.1	<i>Produktionsnetze als Synthese von Kooperation und Wettbewerb</i>	73
4.1.1	Kooperationsfähigkeit der Netzwerkunternehmen	74
4.1.2	Flexibilitätsanforderungen durch die Wandelbarkeit der Netze	79
4.1.3	Auswirkungen der Mehrfacheinbindung von Unternehmen	83
4.2	<i>Logistik als Management der Materialströme in Produktionsnetzen</i>	84
4.2.1	Strategische Ebene: logistische Aspekte der Konfiguration des Netzwerks, insbesondere der Schnittstellen	85
4.2.2	Taktische und operative Ebene: Produktgestaltung, Prozeßgestaltung und Prozeßbetrieb	89
4.2.3	Bedeutung der Informations- und Kommunikationstechnik	97
4.2.3.1	<i>Standardisierung und Datensicherheit</i>	100
4.2.3.2	<i>Softwarebeispiel einer netzwerkfähigen logistischen Steuerung</i>	104
5	Logistikketten als Bindeglieder eines Produktionsnetzwerks	108
5.1	<i>Der Begriff der Logistikkette</i>	108
5.2	<i>Gestaltung von Logistikketten auf Basis ihrer Bausteine</i>	111
5.2.1	Definition der logistischen Einzelprozesse	113
5.2.2	Zuordnung von Ressourcen-, Zeit- und Kostendaten	115
5.2.3	Gestaltung der Logistikkette	116
6	Koordination von Logistikketten durch Logistik-Controlling	122
6.1	<i>Grundlegung und Strukturierung</i>	122
6.2	<i>Koordination und Koordinierbarkeit von Netzwerken</i>	124
6.2.1	Koordinierbarkeit	125
6.2.2	Koordinationsmechanismen	126
6.3	<i>Symbiose des individuellen und des gemeinschaftlichen Logistik-Controlling</i>	127
6.4	<i>Funktionale und institutionale Adaption des Logistik-Controlling</i>	130
6.4.1	Planungs- und Kontrollsystem des Logistik-Controlling	133
6.4.1.1	<i>Strategisches Planung und Kontrollsystem</i>	133
6.4.1.2	<i>Taktische und operatives Planung und Kontrollsystem</i>	137
6.4.2	Informationsversorgungssystem	139

6.5	<i>Spezifische Aufgaben des Logistik-Controlling in Produktionsnetzwerken</i>	140
6.5.1	Spezifische Aufgaben im Rahmen des Planungs- und Kontrollsystems	142
6.5.1.1	<i>Unterstützung der Zielausrichtung</i>	142
6.5.1.1.1	<i>Notwendigkeit und Vorgehensweise einer Zielabstimmung im Produktionsnetzwerk</i>	142
6.5.1.1.2	<i>Die Eignung der Balanced Scorecard zur Unterstützung der Zielausrichtung</i>	144
6.5.1.1.3	<i>Die Nutzung der Balanced Scorecard zur Unterstützung der Zielausrichtung durch das Logistik-Controlling</i>	147
6.5.1.2	<i>Beitrag zur Entwicklung von Koordinationsgrundlagen</i>	149
6.5.1.2.1	<i>Aufgabeninhalte der Koordinationsgrundlagen</i>	149
6.5.1.2.2	<i>Ermittlung, Zurechnung und Verteilung von erreichten Kostenvorteilen</i>	150
6.5.1.3	<i>Unterstützung der Leistungsbewertung</i>	154
6.5.1.3.1	<i>Ziele und Besonderheiten der Leistungsvergleiche in Produktionsnetzwerken</i>	154
6.5.1.3.2	<i>Die Eignung des Benchmarking zur Leistungsbewertung</i>	155
6.5.1.3.3	<i>Der Benchmarkingprozeß in Produktionsnetzwerken</i>	158
6.5.2	Spezifische Aufgaben im Rahmen des Informationsversorgungssystems	159
6.5.2.1	<i>Nicht-monetäre Abbildung der Logistikketten</i>	160
6.5.2.1.1	<i>Ableitung der Informationsbedarfe</i>	160
6.5.2.1.2	<i>Abbildung von Logistikleistungen - Erfordernis und Vorgehensweise</i>	166
6.5.2.2	<i>Monetäre Abbildung der Logistikketten</i>	169
6.5.2.2.1	<i>Ableitung der Informationsbedarfe</i>	170
6.5.2.2.2	<i>Die Abbildung der Logistikkosten über die traditionelle Gemeinkostenrechnung</i>	171
6.5.2.2.3	<i>Die Prozeßkostenrechnung als ergänzende Logistikkostenrechnung</i>	173
6.6	<i>Kernpunkte der Koordination von Logistikketten durch Logistik-Controlling</i>	178
7	Rückblick und Ausblick	181
	Literaturverzeichnis	VI